



## Rozvojový plán Českého florbalu 2022 – 2032

*Základní vize: „Být stále atraktivnějším sportem, jak pro potencionální hráče, tak pro celou sportovní veřejnost. Při trvalém zvyšování sportovní kvality a udržení mezinárodní úspěšnosti zdůraznit pozici druhého nejmasovějšího českého sportu. Při neustálém rozvoji zachovat současné hodnoty florbalu, ke kterým patří férovost, otevřenost a inovativnost.“*

Základní cíle v jednotlivých oblastech jsou členěny na:

T - Trvalé = průběžně

K - Krátkodobé = 1 - 2 roky (splnit do 6/2024)

S - Střednědobé = 3 - 5 let (splnit do 6/2027)

D - Dlouhodobé = 7 - 10 let (splnit do 6/2032)

Cíl

### Rozvoj a mládež

#### Trvalé:

*udržovat pozici druhého nejmasovějšího sportu v ČR dle počtu aktivních sportovců pravidelně zapojených do svazových soutěží dle Rejstříku sportu (NSA)*

*udržovat aktuální rozvojové plány jednotlivých regionů a průběžně sledovat jejich plnění*

*udržet průběžný celkový nárůst v řádu 70 nových družstev ročně se zaměřením na méně rozvinuté mládežnické kategorie a regiony*

*být ve třech nejmasovějších ženských kolektivních sportech v ČR dle počtu aktivních sportovců pravidelně zapojených do svazových soutěží*

#### Krátkodobé:

*každoročně zvyšovat podíl žen v celkovém počtu registrovaných hráčů s cílem dosáhnout minimálně 21% podílu žen v členské základně dle počtu aktivně zapojených hráček, dosáhnout tohoto počtu ve všech regionech*

*zvýšit podíl žen působících aktivně ve florbale na pozicích trenérka na 18%*

*zvýšit podíl žen působících aktivně ve florbale na pozicích rozhodčí na 14%*

*dosáhnout existence florbalového oddílu ve všech bývalých okresních městech*

*zajistit kvalitní účast a prezentaci florbalu na Olympiádě dětí a mládeže 2022*

*realizovat schválené kroky v oblasti rozvoje neregistrovaného florbalu*

*posoudit realizovatelnost a případně připravit model fungování firemní ligy ve velkých městech*

*pomocí projektu 5 sportů na podporu výstavby sportovní infrastruktury pro týmové sporty dosáhnout v případě dostatku investiční podpory ze strany státu udržení samostatné parametrické investiční výzvy na sportovní haly od NSA*

*ve spolupráci s fakultou Architektury ČVUT zpracovat odbornou aktualizaci současné verze Manuálu k*



## Cíl

*výstavbě sportovních hal*

### **Střednědobé:**

*dosáhnout minimálně 23% podílu žen v členské základně dle počtu aktivně zapojených hráček, dosáhnout tohoto počtu ve všech regionech*

*dosáhnout existence registrované florbalové aktivity v každém městě nad 10.000 obyvatel (popřípadě v jeho blízkosti)*

*dosáhnout existence oddílů s plnou strukturou družstev v kategorii mužů či žen ve všech okresech ČR*

*dosáhnout existence oddílů s plnou strukturou ženských družstev ve všech krajích*

*ve všech regionech mít dlouhodobé soutěže dívek všech mládežnických kategorií (od elévek po juniorky)*

### **Dlouhodobé:**

*dosáhnout minimálně 25% podílu žen v členské základně dle počtu aktivně zapojených hráček*

*dosáhnout minimálně počtu 3200 družstev v registrovaných soutěžích*

## **Úspěšnost a atraktivita**

### **Trvalé:**

*odjíždět na každou vrcholnou akci reprezentace s reálným cílem získat medaili*

*kvalitní organizací Superfinále využívat potenciál této akce v oblastech sportovní, marketingové, politické a komunikační*

*průběžně pracovat na zvyšování prestiže role rozhodčího v ČF; zvyšovat povědomí o oblasti rozhodčích a pochopení role rozhodčího*

### **Krátkodobé:**

*rozšířit schválený materiál o rozvoji sportovní výkonnosti vytvořením podrobné sportovní koncepce*

*vytvořit ucelenou strategii hráčského rozvoje na úrovni reprezentace*

*sjednotit principy spolupráce oblastí reprezentace a talentované mládeže*

*uspět na Světových hrách 2022 a získat první medaili z multisportovní akce*

*realizovat schválený systém, aby se všechna superligová utkání hrála na jednotném povrchu*

*vyhodnotit dopady změny práce s talentovanou mládeží vůči počtu hráčů/hráček, kteří prošli systémem a pokročili až do superligy/extraligy*

*finalizovat koncepci vývoje hal používaných v Superlize mužů včetně zahrnutí potřeby multimediálního zobrazovače v hale a systému video kontroly*

*zvýšit průměr návštěvnosti přes 400 diváků na utkání ZČ Superligy mužů s celkovou návštěvností přes 75.000 diváků během ZČ (dle vývoje pandemické situace)*



## Cíl

- zvýšit průměr návštěvnosti přes 110 diváků na utkání ZČ extraligy žen (dle vývoje pandemické situace)*
- připravit a realizovat opatření podporující zlepšování rovnoměrného regionálního rozložení elitního florbalu v rámci ČR, zejména Superligy, Extraligy a 1. ligy mužů*
- zpracovat dlouhodobý plán na řízení rizik nevyrovnanosti elitních soutěží*
- implementovat principy České cesty do pravidelné činnosti oddílů zaměřené na hráčský rozvoj*
- zpracovat seznam dlouhodobých kandidátů (českých i zahraničních) na trenéry národních týmů*
- definovat požadovanou kvalitu a míru profesionality práce u dospělých reprezentací týmů z hlediska členů realizačních týmů, zabezpečení a servisu*
- zpracovat postupný vývoj sběru a využívání nadstandardních statistických údajů využitelný jak v oblasti sportovní, tak komunikační a případně i zdravotní*
- realizovat schválený plán pořadatelství významných mezinárodních akcí*
- nastavit podmínky případné spolupráce s ČAUS při zřízení florbalové univerzitní ligy podporované NSA*
- dále rozvíjet projekt Street Florbal League jako platformu pro atraktivní prezentaci florbalu a možnost podpory regionálního rozvoje*
- připravit plán intenzivní práce s talentovanými rozhodčími*
- zrealizovat opatření ke zvýšení prestiže rozhodčích v elitních soutěžích*
- zlepšit možnost využívání dat o fanoušcích florbalu zavedením platformy (CRM)*

## **Střednědobé:**

- zvýšit průměr návštěvnosti na superligových utkáních mužů přes 550 diváků*
- zvýšit průměr návštěvnosti na extraligových utkáních žen přes 150 diváků*
- hrát superligová utkání pouze v „TV“ halách*
- zahájit spolupráci s VŠ/vědeckými institucemi na systému rozvoje sportovní výkonnosti*
- připravit plán, aby se extraligová utkání žen hrála na jednotném povrchu*

## **Dlouhodobé:**

- zvýšit průměr návštěvnosti na superligových utkáních mužů přes 550 diváků*
- zvýšit průměr návštěvnosti na extraligových utkáních žen přes 150 diváků*
- hrát superligová utkání pouze v „TV“ halách*
- zahájit spolupráci s VŠ/vědeckými institucemi na systému rozvoje sportovní výkonnosti*

## **Struktura florbalu a systém řízení**

### **Trvalé:**

- pokračovat v aktualizaci informačního systému a zajistit maximalizaci jeho využívání jednotlivými oddíly a*



## Cíl

### členy

*udržovat jasný a funkční systém spolupráce v rámci orgánů Českého florbalu*

*řešit personální strukturu sekretariátu s ohledem na rozvoj velikosti florbalu*

*udržovat vhodnou strukturu komisí s ohledem na priority florbalu*

*udržovat vysoký počet dobrovolných pracovníků zapojených do řízení Českého florbalu díky kvalitnímu fungování vícečlenných regionálních odborných komisí*

*průběžně udržovat aktuálnost legislativních předpisů a zajistit kvalitní provázanost jednotlivých předpisů i s legislativou ČR*

### **Krátkodobé:**

*nastavit systém rozvoje profesionálních pracovníků formou individuálních plánů*

*nastavit systém nástupního procesu a kvalitního zaškolení nových profesionálních pracovníků*

*sestavit lékařskou komisi a zajistit její provázanost se sportovním prostředím za účelem přenosu odbornosti do florbalového prostředí i v této oblasti*

*zapojit externí odborníky na podporu oblasti řízení, vedení a vzdělávání rozhodčích*

*vyhodnotit přínosy nastavené meziregionální spolupráce*

*nastavit systém pravidelné kontroly naplňování cílů rozvojového plánu*

*zavést podporu a péči o profesionální pracovníky prostřednictvím odborníka na lidské zdroje*

*zpracovat strategii k dosažení vyššího zapojení žen do struktur řízení českého florbalu*

*implementovat dlouhodobé kroky k posilování jednotnosti florbalu*

*dosáhnout minimálně 10% podílu žen působících aktivně v celostátních i regionálních orgánech*

*vyhodnotit přínosy zapojení oddílových profesionálních pracovníků oddílů do dobrovolné činnosti ČF*

*posílit postavení aktivních sportovců jejich zapojením do rozhodovacích procesů ve struktuře orgánů ČF různých úrovní*

*průběžně udržovat aktuálnost legislativních předpisů, dokončit diskuzi o podobě přestupního řádu a doplnit předpisy s ohledem na postupující profesionalitu soutěží*

### **Střednědobé:**

*dosáhnout minimálně 20% podílu žen působících aktivně v celostátních i regionálních orgánech*

*zkvalitňovat nejvyšší úroveň managementu ČF a posilovat jeho roli při řízení ČF*

### **Dlouhodobé:**

## **Politika, diplomacie a mezinárodní oblast**

### **Trvalé:**



## Cíl

*udržovat pozici Českého florbalu v rámci výkonného výboru IFF a nejdůležitějších odborných komisí IFF*

*udržovat pozici florbalu v rámci struktur českého sportu, zejména v Českém olympijského výboru, ČUS a Národní sportovní agentuře*

## **Krátkodobé:**

*aktivní účastí při diskuzi na Národní sportovní agentuře o nastavení kategorizace některých českých sportů u státní podpory (zejména v oblasti reprezentace a talentované mládeže) zajistit maximálně výhodné nastavení pro florbal*

*definovat možnost využití kontaktů na nejdůležitějších místech (MŠMT, NSA, ČUS, ČOV, hlavní politické strany, velká města, krajské úřady) pro fungování florbalu*

*dopracovat podrobný přehled přímého zastoupení florbalových činovníků v důležitých orgánech (sportovní organizace, ministerstva, zastupitelstva, důležité komise – města, kraje, krajské rady ČUS, atd.)*

*finalizovat projekt Erasmus+ a vyhodnotit potenciální přínosy pro urychlení rozvoje menších florbalových federací*

*využít prosazení se na Olympiádu dětí a mládeže v roce 2021 k vybudování intenzivnějších kontaktů mezi jednotlivými kraji a florbalovými regiony*

*projednat možnost dlouhodobé a systémové finanční podpory IFF ze strany TOP4 federací (Finsko, Švýcarsko, Švédsko, Česko)*

## **Střednědobé:**

*spoluprací s Národní sportovní agenturou a ostatními halovými sporty dosáhnout navýšení prostředků vyčleněných na podporu výstavby sportovních hal*

*dosáhnout na politické úrovni v jednotlivých klíčových lokalitách srovnatelného vlivu jako další halové (olympijské) sporty (basketbal, volejbal, házená)*

*dosáhnout v jednotlivých městech pro oddíly v nejvyšších soutěžích srovnatelné finanční podpory jako další halové (olympijské) sporty (basket, volejbal, házená)*

*zpracovat možnosti systémové spolupráce okolních zemí s možností finanční podpory této aktivity (Visegrád)*

*podpořit stabilizaci florbalu na programu Světových her - účast 2025 a 2029*

## **Dlouhodobé:**

*díky aktivní spoluúčasti Českého florbalu pomoci k prosazení florbalu na program Olympijských her*

## **Finance a ekonomika**

*udržovat stabilní finanční situaci Českého florbalu držením minimální finanční rezervy ve výši 60% výše rozpočtu*

*udržovat vícezdrojové financování Českého florbalu ideálním poměru max. 50% státní dotace, alespoň 30% vlastní příjmy, alespoň 20% marketingové příjmy a příjmy z akcí*

*zajistit kvalitní informovanost florbalových oddílů o programu Národní sportovní agentury Můj klub a tým*



## *Cíl*

*dosáhnout 100% využití oprávněnými oddíly*

### **Krátkodobé:**

*udržet finanční toky do florbalu zejména v oblasti přímých dotací z Národní sportovní agentury*

*zjistit procento florbalu v krajských rozpočtech a lehce zvýšit*

*aktivně se podílet na diskuzi s Národní sportovní agenturou o úpravách státních programů podpory sportu včetně diskuze o technických možnostech využívání státní podpory*

*aktivně řešit uložení rezervních prostředků včetně možnosti zajištění vlastního zázemí pro Český florbal*

*spustit systém pro víceleté finanční plánování*

*v případě vypsání investičního programu NSA pro svazy zajistit materiální zabezpečení pro péči o talenty a reprezentanty*

*vyrovnat se s propadem státních financí a posílit podíl vlastních zdrojů v rámci financování ČF pro naplňování cíle č. 91*

*zpracovat a schválit střednědobou strategii k vyrovnanému provoznímu rozpočtu v roce 2025 s ohledem na snižování státní podpory sportu*

*zpracovat analýzu potřeb a dopadů případného přechodu ČF z neplátce DPH na plátce DPH*

### **Střednědobé:**

*využit zkušenosti ze zpracovaného projektu Erasmus+ pro širší využití evropských fondů pro florbal*

### **Dlouhodobé:**

*připravit se kvalitně na možné dopady případného přechodu na Euro*

## **Komunikace, medializace a marketing**

### **Trvalé:**

*zajistit kvalitní medializaci každého MS dospělých*

*udržovat kvalitní komunikaci na sociálních sítích jak dovnitř hnutí, tak mimo něj*

*aktivně se podílet na marketingovém využití mezinárodních akcí ze strany mezinárodní federace*

*aktivní účastí v olympijských festivalech a dalších podobných akcích posilovat pozici florbalu*

### **Krátkodobé:**

*po opadnutí efektů pandemie navýšit rozpočtované příjmy z marketingu na úroveň 16 mil. ročně plus materiálové příjmy*

*zajistit dostatečné interní personální zabezpečení pro vytvoření kvalitní péče o jednotlivé partnery*

*zanalyzovat možnost zefektivnění produkce televizních přenosů a spolupracujících TV stanic s ohledem na partnery a prezentaci florbalu*

*využit zlepšené kvality internetových video přenosů z elitních utkání (mužů i žen) a dalším posunem kvality*



## Cíl

*všech superligových utkání a doplněním dalšího kvalitního videoobsahu vybudovat samostatný kanál pro práci s fanoušky*

*zefektivnit způsoby motivace elitních oddílů v oblasti komunikace, propagace a marketingu*

*zlepšit mediální prezentaci florbalu zintenzivněním spolupráce s externími médii*

*spustit novou internetovou prezentaci Českého florbalu*

*udržet v chodu mobilní aplikaci Českého florbalu*

*zpracovat postupy k intenzivnější interní komunikaci (do hnutí) hlavních témat českého florbalu*

*konkrétními projekty posílit vnímání florbalu jako férového a čistého sportu*

*rozvíjet udržitelné aktivity ve všech 3 pilířích (ekonomické, sociální, enviromentální), dopracovat kompletní strategii udržitelnosti*

## **Střednědobé:**

*systémovým přístupem začít budovat florbalové hvězdy, populární a známé hráče atraktivní pro florbalové hnutí i mimo něj*

*navýšit rozpočtované příjmy z marketingu na úroveň 20 mil. ročně plus materiálové příjmy*

*posílit mediální prezentaci extraligy žen včetně TV přenosů*

## **Dlouhodobé:**

*dosáhnout plného využití všech potencionálních marketingových prostorů v rámci Českého florbalu*

## **Vzdělávání a metodika**

### **Trvalé:**

*udržovat každoroční kurzy ve všech stupních trenérských licencí (A licence dle počtu zájemců)*

*průběžně aktualizovat vzdělávací systém v jednotlivých oblastech (trenéři, rozhodčí, delegáti atd.)*

*průběžně aktualizovat vytvořenou základní strukturu metodických materiálů*

### **Krátkodobé:**

*zpracovat analýzu, od které federace (české či zahraniční) lze získat inspiraci pro kvalitativní rozvoj různých oblastí ČF*

*udržet zvýšenou kvalitu společného vzdělávání s ostatními halovými sporty (zejména B licence) a maximalizovat snahy o jeho využití florbalovými trenéry*

*aktualizovat systém rozvoje oddílů se zaměřením na aktivity ovlivňující pozici českého florbalu ve společnosti*

*pokračovat se systémem zahraničních stáží a iniciovat navázání dlouhodobé spolupráce mezi českými a zahraničními oddíly*

*aktualizovat systém licenčních podmínek v elitních soutěžích s postupným cílem polo/profesionalizace*



## Cíl

### *florbalu*

*oddílovým vzděláváním dosáhnout, aby top 60 florbalových oddílů (minimálně 3 v každém kraji) mělo vybudovanou víceúrovňovou profesionální zaměstnaneckou strukturu*

*oddílovým vzděláváním dosáhnout, aby top 100 florbalových oddílů (oddíly s plnou strukturou) mělo základní profesionální zaměstnaneckou strukturu*

### **Střednědobé:**

*analyzovat nároky na vzdělávání a přípravu trenérů a rozhodčích ve srovnání s jinými profesionálními sporty a případně přenastavit náročnost jednotlivých úrovní*

*schválit cílovou podobu a spustit realizaci systému práce s talentovanou mládeží*

*vyvinout materiály se zaměřením na specifika ženského florbalu (trenéři, rozhodčí atd.)*

*oddílovým vzděláváním dosáhnout, aby top 120 florbalových oddílů (oddíly s plnou strukturou) mělo základní profesionální zaměstnaneckou strukturu*

### **Dlouhodobé:**

*zavést povinnost trenérských A licencí u vybraných úrovní soutěží (Superliga)*